

# Grupa Strategia

## Sprawozdanie z przejrzystości działania 2017

Strategia Audit Sp. z o.o.



**Morison KSi**  
Independent member

## Spis treści

Wprowadzenie.....	3
1 Forma organizacyjno-prawna, struktura własnościowa i struktura zarządzania.....	4
2 Informacje na temat przynależności Strategia Audit Sp. z o.o. do sieci .....	5
3 Opis systemu wewnętrznej kontroli jakości podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych oraz oświadczenie Zarządu na temat skuteczności jego funkcjonowania .....	6
4 Przeprowadzone kontrole zewnętrzne w zakresie systemu zapewnienia jakości.....	7
5 Wykaz jednostek zainteresowania publicznego, dla których Spółka wykonywała czynności rewizji finansowej w ostatnim roku obrotowym.....	7
6 Oświadczenie o stosowanej przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych polityce w zakresie zapewnienia niezależności.....	7
7 Oświadczenie o stosowanej przez Spółkę polityce w zakresie doskonalenia zawodowego biegłych rewidentów.....	8
8 Informacja o stosowanej polityce w zakresie rotacji kluczowych partnerów oraz pracowników .....	8
9 Informacje o osiągniętych przychodach firmy audytorskiej.....	9
10 Zasady wynagradzania kluczowych biegłych rewidentów oraz członków zarządu.....	9
11 Załącznik 1.....	10

## Wprowadzenie

Strategia Audit ma zaszczyt przedstawić roczny raport za rok 2016/2017.

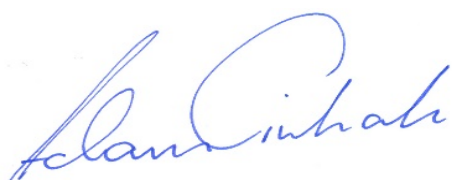
Strategia Audit to polska spółka audytorska, spółka należąca do Grupy Strategia, która działa już na rynku od ponad dziesięciu lat. W naszej firmie pracują doświadczeni biegli rewidenci oraz managerowie z wieloletnim doświadczeniem w badaniach finansowych. Specjalizacją usług to prowadzenie badań sprawozdań finansowych, doradztwo finansowe oraz podatkowe. Główna siedziba Spółki to Warszawa.

Spółka Strategia Audit spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana dalej: „Spółką”), będąca firmą audytorską przeprowadzającą ustawowe badania rocznych sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego (zwanymi dalej: „JIP”), publikuje niniejsze roczne sprawozdanie z przejrzystości zgodnie z artykułem 13 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) Nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, uchylającego decyzję Komisji 2005/909/WE.

Osobą odpowiedzialną za przygotowanie niniejszego sprawozdania jest Beata Kaczmarek biegły rewident nr 11701, Członek Zarządu Strategia Audit Sp. z o.o.

Niniejsze sprawozdanie obejmuje rok obrotowy za okres od 1 lipca 2016 r. do 30 czerwca 2017 r.

Strategia Audit Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jest podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych wpisanym na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod nr 3246.



Adam Augustyn Ciuhak

Prezes Zarządu

## 1 Forma organizacyjno-prawna, struktura własnościowa i struktura zarządzania

Strategia Audit jest spółką z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 14 marca 2007 roku Sąd Rejonowy dla m. Stołecznego Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy KRS dokonał wpisu spółki do rejestru przedsiębiorców pod numerem KRS 0000276290.

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie przy ulicy Wiejskiej 12A.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- wykonywanie czynności rewizji finansowej;
- wykonywanie ekspertyz lub sporządzanie opinii ekonomiczno-finansowych;
- świadczenie usług doradztwa lub zarządzania, wymagających posiadania wiedzy z zakresu rachunkowości, rewizji finansowej, prawa podatkowego oraz organizacji i funkcjonowania przedsiębiorstw;
- świadczenie usług atestacyjnych innych niż czynności rewizji finansowej, niezastrzeżonych do wykonywania przez biegłych rewidentów;
- świadczenie usług pokrewnych; świadczenie innych usług zastrzeżonych w odrębnych przepisach do wykonywania przez biegłych rewidentów.

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 30 czerwca 2017 roku wynosi 50.000 zł (pięćdziesiąt tysięcy złotych) i jest podzielony na 100 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy.

Struktura udziałowców na dzień 30 czerwca 2017 roku przedstawiała się następująco:

- Kaczmarek Beata – 100% udziałów

Spółka posiada statystyczny numer identyfikacyjny „REGON” 140977953 oraz działa pod numerem identyfikacji podatkowej NIP 701-007-24-30.

Zgodnie z umową Spółki władzami Strategia Audit Sp. z o.o. są Zarząd oraz Zgromadzenie Wspólników.

Na dzień 30 czerwca 2017 roku w skład Zarządu wchodzili:

- Adam Ciuhak – Prezes Zarządu
- Beata Kaczmarek – Członek Zarządu, wpisana do rejestru biegłych rewidentów nr 11701

Zgodnie z zapisami umowy Zarząd składa się z dwóch członków. Zarząd powoływany jest na czas nieoznaczony. Przynajmniej jeden z członków zarządu powinien mieć uprawnienia biegłego rewidenta.

## 2 Informacje na temat przynależności Strategia Audit Sp. z o.o. do sieci

Strategia Audit Sp. z o.o. należy do organizacji **MORISON KSI** z siedzibą w Londynie.

Oficjalnie z dniem 1 kwietnia 2016 roku doszło do połączenia Morison International (MI) i KS International (KSi). Niniejszym Strategia Audit stała się częścią potężnej międzynarodowej organizacji o obrocie powyżej 1 miliarda dolarów rocznie.

Obie organizacje są dobrze znane ze szczególnego wyróżnienia relacji personalnych oraz rygorystycznego podejścia do kwestii przyjmowania nowych członków w swoje szeregi. Połączenie to zbudowane jest na wspólnej kulturze działania, której wyznacznikami są dynamika, ambicja i potrzeby Klientów.

Firmy członkowskie **Morison KSi** nie przyjmują żadnej odpowiedzialności za działania lub zaniechania działań przez jakąkolwiek firmę członkowską lub firmy członkowskie.

Każda Firma Członkowska **Morison KSi** stanowi niezależną jednostkę prawną w swoim kraju i zyski nie są dystrybuowane pomiędzy firmami członkowskimi.

Członkostwo w sieci daje określone prawa i obowiązki dla firm członkowskich **Morison KSi**. Prawa obejmują korzystanie z marki Morison KSi, w tym nazwy sieci i logo, możliwość kierowania pracy do i od innych firm członkowskich **Morison KSi**.

**Morison KSi** to niezależna, międzynarodowa organizacja skupiająca firmy zajmujące się szeroko pojętym doradztwem gospodarczym.

W chwili obecnej **Morison KSi**:

- zrzesza 163 firm,
- reprezentowany jest w 84 krajach na całym świecie z ponad 351 biurami,
- w których pracuje ponad 10 300 partnerów i pracowników,
- w 2016 r. przychody ze sprzedaży wszystkich firm zrzeszonych wyniosły 1 002 mln USD

Cześć podmiotów skupionych wokół organizacji posługuje się nazwą „Morison”, lub KSi jednak nie są one ze sobą w żaden sposób powiązane kapitałowo.

Lista firm członkowskich sieci Morison KSi zarejestrowanych na całym świecie wg stanu na październik 2017 roku została zaprezentowana w załączniku nr 1.

Struktura **Morison KSi** jest budowana w oparciu o silne, niezależne firmy związane ze swoim regionem działania, które oferują pełen zakres usług doradczych a w swoich pracach audytorskich respektują wszelkie normy międzynarodowej rewizji finansowej. Fundamentem filozofii **Morison KSi** jest stawianie na jakość usług, świadomość potrzeb klienta, aktywność w perspektywie międzynarodowej.

Więcej informacji na temat profilu MORISON KSi, zamierzeń, struktury organizacyjnej oraz aktualną listę firm członkowskich znaleźć można na stronie [www.morisonksi.com](http://www.morisonksi.com)

## 3 Opis systemu wewnętrznej kontroli jakości podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych oraz oświadczenie Zarządu na temat skuteczności jego funkcjonowania

System kontroli jakości funkcjonujący w Strategia Audit Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spełnia wymogi ustawy o biegłych rewidentach, zasad wewnętrznej kontroli jakości podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych wydanych przez KRBR, Międzynarodowego Standardu Kontroli Jakości nr 1, Międzynarodowych Standardów Badania i innych przepisów.

Celem wewnętrznego systemu kontroli jakości jest przede wszystkim sprawdzenie prawidłowości realizacji procedur rewizyjnych, sporządzania, kompletowania i przechowywania dokumentacji powstałej w trakcie czynności rewizji finansowej.

System kontroli jakości składa się z zasad i procedur dotyczących następujących elementów:

- odpowiedzialności kierownictwa za zapewnienie jakości świadczonych usług,
- spełnienia wymogów etycznych,
- przyjmowanie zleceń i kontynuowania współpracy z klientem,
- zarządzania zasobami ludzkimi,
- przebiegu realizacji zlecenia,
- nadzorowania.

Szczegółowa analiza jakości realizacji poszczególnych prac audytorskich przeprowadzana jest przez weryfikatora. Celem przeprowadzonych prac weryfikacyjnych jest w szczególności uzyskanie dostatecznej pewności, że zastosowane przez zespół audytorski procedury rewizyjne są odpowiednie i dają wystarczające podstawy do sformułowania opinii o badanym sprawozdaniu finansowym.

Zarząd podmiotu Strategia Audit Sp. z o.o. oświadcza iż jest przekonany o skuteczności funkcjonowania opisanego wyżej systemu kontroli wewnętrznej, który w ocenie Zarządu daje Spółce dostateczną pewność że pracownicy (współpracownicy) realizujący w jej imieniu prace rewizyjne a także weryfikatorzy i kierownictwo Spółki, przestrzegają obowiązujących standardów zawodowych i wymogów prawnych oraz właściwie wypełniają przypisane im czynności kontrolne.

## 4 Przeprowadzone kontrole zewnętrzne w zakresie systemu zapewnienia jakości

W dniach 25.09.2015 do 29.09.2015 roku kontrolerzy Krajowej Komisji Nadzoru przeprowadzili kontrolę w Strategia Audit Sp. z o.o. w zakresie przestrzegania przepisów i procedur związanych z wykonywaniem czynności rewizji finansowej. W wyniku tej kontroli nie stwierdzono nieprawidłowości.

## 5 Wykaz jednostek zainteresowania publicznego, dla których Spółka wykonywała czynności rewizji finansowej w ostatnim roku obrotowym

W roku obrotowym obejmującym okres 1 lipca 2016 do 30 czerwca 2017 przeprowadziliśmy czynności rewizji finansowej w poniższych jednostkach zainteresowania publicznego.

➤ Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych „REJENT LIFE”

➤ Miraculum S.A.

## 6 Oświadczenie o stosowanej przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych polityce w zakresie zapewnienia niezależności

Zgodnie z obowiązującymi w Strategia Audit Sp. z o.o. zasadami Spółka stosuje procedury dotyczące niezależności biegłych rewidentów i pracowników Spółki wykonujących czynności rewizyjne w imieniu Spółki u jej klientów.

Weryfikacja niezależności odbywa się w kilku etapach tj. przed podpisaniem umowy, przed przydzieleniem zlecenia do danego zespołu i ostatecznie przed wydaniem sprawozdania z badania.

Przed każdym zleceniem zarówno kierownik jednostki jak i pracownicy (współpracownicy) biorący udział w wykonywaniu obowiązków, potwierdzają spełnienie wymogu niezależności w odniesieniu do danego zlecenia w postaci pisemnego oświadczenia.

Zgodnie z obowiązującymi Strategia Audit Sp. z o.o. zasadami i procedurami pracownicy oraz współpracownicy podmiotu uczestniczący w realizacji zleceń usług rewizji finansowej zobowiązani są do przekazywania kluczowemu biegłemu rewidentowi odpowiedzialnemu za realizację zlecenia posiadanych informacji o okolicznościach lub powiązaniach mogących stwarzać zagrożenie dla niezależności oraz o przypadkach naruszenia wymogów etycznych.

W przypadku wystąpienia okoliczności oraz powiązań stwarzających zagrożenie dla niezależności oraz naruszenia wymogów etycznych Zarząd podmiotu we współpracy z kluczowymi biegłymi rewidentami odpowiedzialnymi za realizację zleceń dokonuje oceny tych okoliczności oraz powiązań oraz podejmuje decyzje dotyczące działań w celu wyeliminowania tych okoliczności lub zredukowania ich do akceptowalnego poziomu.

Dokonując tej oceny oraz wyboru odpowiednich działań Zarząd kieruje się szczegółowymi zasadami etyki zawodowej przyjętymi przez podmiot.

Prezes Zarządu oświadcza że dokonuje corocznej oceny przestrzegania zasad niezależności Spółki.

## 7 Oświadczenie o stosowanej przez Spółkę polityce w zakresie doskonalenia zawodowego biegłych rewidentów

Doskonalenie zawodowe biegłych rewidentów odbywa się zgodnie z przepisami ustawy o biegłych rewidentach i ich samorządzie, podmiotach uprawnionych do badania sprawozdań finansowych oraz o nadzorze publicznym. Za odbycie szkolenia w wymaganym terminie odpowiada biegły rewident.

## 8 Informacja o stosowanej polityce w zakresie rotacji kluczowych partnerów oraz pracowników

Przyjęliśmy następujące zasady rotacji:

W przypadku badania jednostek zainteresowania publicznego kluczowy biegły rewident nie może przeprowadzać badania ustawowego w jednostce przez okres dłuższy niż 5 lat z zachowaniem trzyletniego okresu karencji,

Dla innych klientów niebędących JZP nie wprowadza się z góry określonych ograniczeń dotyczących okresu współpracy z klientem. Decyzje w tej sprawie mogą zostać podjęte w wyniku działań związanych z funkcjonowaniem procedur określonych niniejszym dokumentem lub gdyby powstały przesłanki wskazujące na nadmierną zażyłość kluczowego biegłego rewidenta lub kluczowych członków zespołu z klientem.



## 9 Informacje o osiągniętych przychodach firmy audytorskiej

Zestawienie przychodów zrealizowanych w roku obrotowym obejmującym okres od 1 lipca 2016 do 30 czerwca 2017 przez Strategia Audit Sp. z o.o. zawiera poniższa tabela:

<i>Czynności</i>	<i>Rok obrotowy kończący się 30 czerwca 2017 roku</i>
	tys. PLN
Badanie ustawowych rocznych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych JZP oraz jednostek należących do grupy przedsiębiorstw, których jednostką dominującą jest przedsiębiorstwo będące JZP	20,5
Badanie ustawowych rocznych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych pozostałych jednostek	40,5
Usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych świadczone na rzecz jednostek zainteresowania publicznego	51,6
Przychody z usług nie będących badaniem sprawozdań finansowych świadczonych na rzecz innych jednostek	316,0
<b>Razem za rok obrotowy w tys. zł</b>	<b>428,6</b>

## 10 Zasady wynagradzanie kluczowych biegłych rewidentów oraz członków zarządu

Zarząd Spółki wynagradzany jest na podstawie Uchwały Wspólników. Kluczowi biegli rewidenci wynagradzani są na podstawie umów cywilno-prawnych i umów o pracę.

## 11 Załącznik 1.

Kraj	Terytorium działania	Nazwa firmy
<b>Europe</b>		
Andorra	Andorra	Pere Lopez Economistes
Austria	Vienna and its metropolitan area	Allgäuer & Partner – Wirtschaftsprüfungs und Steuerberatungs GmbH Hammerschmied, Hohenegger & Partner Wirtschaftsprüfungs Ges.m.b.H.
Belgium	Flemish region of Belgium, and Brussels dependent on the firm opening a Brussels office	Van Havermaet Groenweghe
Bulgaria	Sofia and Pristina and their metropolitan areas	SF Bulgaria Ltd.
Croatia	Primorsko–Goranska and Istarka	Euroconsulting d.d. Euroconsulting Revizija d.o.o.
Cyprus	Cyprus	Morison Patsalides Ltd
Czech Republic	Prague and its metropolitan areas	NSG Morison
Denmark	Zealand	Kallermann Revision A/S
France	Paris and its metropolitan areas	Aplitec
Georgia	Georgia	Audit and Business Consulting, LLC (authorised to use Morison Georgia LLC)
Germany	Berlin and its metropolitan area	Audit Tax & Consulting Services GmbH
	Flensburg and Rendsburg and their metropolitan areas	Ehler Ermer & Partner
	Munich and its metropolitan area	GKK PARTNERS
	Hamburg and Luneburg and their metropolitan areas	DIERKES PARTNER PartG, Hamburg DIERKES HAMBURG AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft DIERKES PARTNER PartG Lüneburg DIERKES LÜNEBURG AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Freiburg and its metropolitan area	RIEDLINGER Partnerschaftsgesellschaft mbB Steuerberater Rechtsanwälte Wirtschaftsprüfer Riedlinger Holding GbR MORISON Riedlinger AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Saarbrücken and Frankfurt am Main and their	WUB Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Morison Frankfurt AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft WUB Wirtschaftsprüfung Unternehmensberatung GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Saarbrücken WUB Wirtschaftsprüfung Unternehmensberatung GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Hermeskeil WUB Wirtschaftsprüfung Unternehmensberatung GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main
	Köln and its metropolitan area	Morison Köln AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft Nacken Hillebrand Partner Steuerberatungsgesellschaft NHP Advisa GmbH
	Herford and Bielefeld and their metropolitan areas	Morison AG Herford Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Dr. Woelke Treuhand–Gesellschaft mbH CONCEPTAX Siekmann, Janell und Partner
Karlsruhe and its metropolitan area	Kanzlei Wangler GmbH	
Greece	Athens and its metropolitan area	HBP Certified Public Accountants Limited
	Athens and its metropolitan area	Integrated Accounting Services (IAS) Ltd
Hungary	Budapest and its metropolitan area	Trusted Adviser Kft.
Ireland	Republic of Ireland	BFGD
Israel	Israel	Zitritski Weinstein & Co.
Italy	Region of Lombardia	ADZ Morison
	the Province of Fermo	Morison AC. Srl
	regions of Friuli, Veneto and Trentino	Boscolo & Partners Dottori Commercialisti
	Tuscany and its metropolitan area	Nacci & Associati
Lebanon	Lebanon	B.E.C.A Hatem et Associes
Luxembourg	Luxembourg	Fiduciaire Eurolux SA Réviseurs d'Entreprises et Experts Comptables
Netherlands	North Holland	DHW International
	South Holland	Hoek en Blok
Poland	Poznan and its metropolitan area	Morison Finansista
	Warsaw and its metropolitan area	Grupa Strategia Sp. z o.o. (Strategia Audit)
Romania	Romania	Boscolo & Partners Audit SRL Boscolo & Partners Consulting SRL Boscolo & Partners Timisoara SRL
Russia	Russia	Joint–Stock Company 2K
Spain	Barcelona, Madrid and their metropolitan areas	Morison AC, S.L.P
Switzerland	Basel City, Basel–Land, Solothurn, Lucerne and Aargau	Artax Fide Consult AG
	Swiss Cantons of Ticino, Grisons, Uri, Schwyz and Unterwalden	Icofin SA
	Zug, Zurich and their metropolitan areas as well as German speaking parts of Switzerland	Fineac Treuhand AG
Turkey	the Marmara region (non–exclusive for audit)	Bilgener Istanbul Sworn–in Certified Public Accounting Inc. Bilgener Sworn–in Certified Public Accounting Ltd. ODITA Independent Audit Inc.
	exclusive – Ankara, Konya, Adana, Samsun and Izmir	Referans Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
	non–exclusive for audit – the Marmara region	
<b>Europe total votes</b>		

Asia Pacific		
Afghanistan	Afghanistan	Lynx Eyed Chartered Accountants
Australia and New Zealand	Australia and New Zealand	Hayes Knight Group (incorporating Hayes Knight Australia (Sydney, Adelaide, Brisbane, Darwin, Melbourne) and Hayes Knight New Zealand)
Cambodia	Phnom Penh and its metropolitan areas	Morison Kak & Associés
China	Beijing, Wulumuqi, Hangzhou, Tianjin, Chengdu, Guangzhou, Shenyang, Shenzhen and their metropolitan areas	Jonten Certified Public Accountants (Limited Liability Partnership)
	Shanghai and its metropolitan areas	Shanghai Gong Xin Zhong Nan CPAs
	Hong Kong	Morison Heng
	Taipei and its metropolitan area (Taiwan)	Concord JM Certified Public Accountants
India	New Delhi and its metropolitan areas	S.C. Vasudeva & Co.
	Mumbai and Pune, and their metropolitan areas	B.K. Khare & Co.
Indonesia	Indonesia	KAP Tjahjadi & Tamara
Japan	Osaka	Nakata & Associates LLC
	Tokyo and Nagoya and their metropolitan areas	A&A Partners
Kuwait	Kuwait City and its metropolitan area	Alkhuzam & Co. Khazaen Partners Advisory
Malaysia	Kuala Lumpur and its metropolitan area	Morison Anuarul Azizian Chew
	Johor Bahru and its metropolitan areas	SQM
Oman	Oman	Morison Muscat Chartered Accountants LLC
Pakistan	Karachi, Lahore and Islamabad and their metropolitan areas	Junaidy Shoaib Asad, Chartered Accountants
Philippines	Manila and its metropolitan areas	Villaruz, Villaruz & Co., CPAs
Qatar	Qatar Financial Centre	Morison Menon Chartered Accountants & Partners LLC
	State of Qatar except the Qatar Financial Centre	Morison Menon Chartered Accountants & Partners
Saudi Arabia	Al-Khobar and its metropolitan area	Mohammed Saad Al-Ghownaim Certified Public Accountants
South Korea	Seoul, Gangnam, Daejeon, Daegu, Kyungnam, Busan, Honam, and their metropolitan areas	E-CHON Accounting Corporation
Singapore	Singapore	Paul Wan & Co.
Thailand	Bangkok and its metropolitan area	Morison CKS Co., Ltd
UAE	United Arab Emirates	Morison Menon Chartered Accountants
Vietnam	Ho Chi Minh City and its metropolitan areas	Viet & Co Limited
Asia Pacific total votes		
Latin America		
Argentina	Buenos Aires and its metropolitan area	Hugo Tejero y Asociados
	Buenos Aires and its metropolitan area	S&A – Auditores y Consultores, Hugo Tejero y Asociados
Brazil	Sao Paulo and its metropolitan area	M/Legate Soluções Empresariais
	São Paulo and its metropolitan area	Promissor Consultoria e Contabilidade Ltda
	Rio de Janeiro and its metropolitan area	APSIS Consultoria e Avaliações Ltda
Chile	Santiago and its metropolitan areas	Lindsay & Asociados
Colombia	Bogotá and its metropolitan area	Cañón y Cañón
Costa Rica	Costa Rica and Panama	Grupo Camacho S.A.
Ecuador	Quito and its metropolitan area	Auditsolver Auditores y Contadores Cia. Ltda.
El Salvador	El Salvador	Cañénguez & Cañénguez, S.A. de C.V.
Guatemala	Guatemala City and its metropolitan area	ACOFI – Villamar & Asociados
Honduras	Honduras	Soluciones Empresariales S.de R.L
Mexico	Mexico City, Estado de Mexico, Morelos	Grupo KMC Keller y Cia. S.C.
	Mexico City, Estado de Mexico, Morelos	Grupo KMC Matas Lorenzo, S. C.
	Mexico City, Estado de Mexico, Morelos	Grupo KMC Campos y Campos, S.C.
	San Luis Potosí	Grupo KMC Martinez Loredó y Zapata, S.C.
	Chihuahua	Grupo KMC Despacho Hernández Valdez y Asociados, S.C.
	Baja California Norte y Sur Guanajuato, Queretaro, San Luis	Grupo KMC Cerda Romero & Cia. S.C. Grupo KMC Muro Salinas Asesores Profesionales, S.C.
Peru	Lima and its metropolitan areas	Quantum Consultores
Uruguay	Uruguay	VD&A Veiga Dobrich y Asociados
Venezuela	Caracas (Associate member)	León Rovaina León Terán & Asociados
Latin America total votes		
Africa		
Egypt	Egypt	Nasr A. Abbas Ahmed & Co.
Mauritius	Island of Mauritius	Morison Mauritius
Morocco	Casablanca and its metropolitan area	Auditia
Namibia	Walvisbay, Oshakati and Windhoek and their metropolitan	Grand Namibia
Nigeria	Lagos and Abuja and their metropolitan areas	Pedabo Audit Services
		Pedabo Associates Limited
South Africa	South Africa	SizweNtsalubaGobodo
Africa total votes		
North America		
Barbados	Barbados	Trident Corporate Services (Barbados) Ltd
Canada	Province of Ontario	McCarney Greenwood LLP, Chartered Accountants
	Province of Quebec	Pellerin, Potvin, Gagnon CA, LLP
United States	New York, Connecticut and Northern New Jersey	Marks Paneth LLP
		MP Fund Administrators LLC
		Tailored Technologies LLC
Greater Delaware Valley – Philadelphia area only	Marks Paneth (Cayman)	
		Morison Cogen LLP, Certified Public Accountants